

Projektliste der letzten Jahre:

Markus Ganter

2015 -aktuell

**1.) WBM – Wohnbau Berlin Mitte
Projektleiter DMS-DiPo**

- Budget-Verantwortung
- Einführung eines Dokumenten-Management-Systems (enaio) entlang der Arbeitsprozesse der Fachabteilungen
- Prozessanalyse, -dokumentation und -optimierung; Unterstützung beim Entwurf einer Digitalisierungsstrategie
- Einführung der eRechnung für ein- und ausgehenden Rechnungen im ZUGFeRD-Format (wodis-Integration)
- Einführung eines zentralen, digitalen Posteingangs; Umstellung des analogen zum digitalen Posteingangsprozess
- Überwachung der Arbeitspakete und Meilensteine
- Reporting an Steering-Komitee und Geschäftsleitung

Stichpunkte:

**enaio von Optimal Systems
wodis sigma**

03/2020 – 11/2023

**2.) Flughafen Berlin Brandenburg GmbH
SD Steuerkonditionen**

- Test der automatischen Steuerfindung in SD
- Überarbeitung der Steuersätze und Ermittlungs-Logik
- Konzept zur automatischen Steuerfindung

Stichpunkte:

SAP ERP 6.0 / SD / Steuerfindung

03/2020 – 09/2020

**3.) Landesvermessung und Geobasisinformation
Brandenburg
Stammdatenanalyse**

- Stammdatenanalyse und Erstellung zur Bereinigung der Stammdaten in den Bereichen Debitoren, Kreditoren und Material zur Vorbereitung einer S4/HANA-Migration

Stichpunkte:

SAP ERP 6.0 / Stammdatenmanagement

01/2020 – 04/2020

**4.) WBM – Wohnbau Berlin Mitte
Projektleiter HCM/FIORI**

- Budget-Verantwortung
- Umstellung diverser analogbasierender HR-Prozesse auf einen digitalen Arbeitsprozess (Beantragung-Genehmigung-Ablage) in SAP
- Einführung einer digitalen Personalakte mit Anbindung an ein DM-System
- Prozessanalyse und -dokumentation

- Überwachung der Arbeitspakete und Meilensteine
- Reporting an Steering-Komitee und Geschäftsleitung

Stichpunkte:

SAP ERP 6.0 / HCM/FIORI / Projektmanagement

09/2019 – laufend

5.) Landesvermessung und Geobasisinformation Brandenburg, Projektleiter, Prozessanalyst

- Prozessanalyse und -dokumentation in den Bereichen FI, CO, MM und PP
- Einführung eines Vertragsmanagement-Tools in SAP
- Einführung Produktkostencontrolling
- Aufbau einer Reporting Struktur

Stichpunkte:

SAP ERP 6.0 / SD,MM,PP,FI,CO

**Prozessanalyse / -dokumentation / -verbesserung
BIC**

06/2018 – 09/2019

6.) Landesvermessung und Geobasisinformation Brandenburg, Projektleiter, Prozessanalyst

- Optimierung des SAP-Systems in den Bereichen SD, MM, PP sowie den Schnittstellen zu Finanz
- Anbindung eines Portals für den Vertrieb digitaler Daten
- Aufnahme, Analyse und Verbesserung der eingerichteten Prozesse und Abläufe im SAP-System
- Projekt- und Prozessdokumentation
- Entwicklung von Konzepten zu den Bereichen Schulung und Berechtigung
- Durchführung von Schulungen
- Aufbau einer Key-User Gruppe

Stichpunkte:

SAP ERP 6.0 / SD,MM,PP,FI,CO

**Prozessanalyse / -dokumentation / -verbesserung
BIC**

02/2017 – 05/2018

7.) Bundesdruckerei Berlin, Projektberater, Prozessanalyst

- Neustrukturierung eines laufenden Projektes zur Einführung eines Projektmanagement-Tools
- Entwicklung einer schnell umzusetzenden Zwischenlösung mit Grundfunktionalität
- Aufnahme, Analyse und Verbesserung bestehender Prozesse und Abläufe der Abteilung für Projektmanagement
- Prozessdokumentation nach BPMN in Visio und BIC.

Stichpunkte:

**Prozessanalyse / -dokumentation / -verbesserung
BPMN
BIC**

06/2016 – 01/2017

**8.) DB Mobility Logistics AG,
Trainer, SAP Consultant**

- Analyse der Geschäftsprozesse und Erstellung von Storyboards entlang der Prozessketten
- Aufzeichnung von Online-Trainings im Schulungstool (TTKF)
- Erstellen von Trainingshandbüchern inkl. dem Entwurf von Trainingsbeispielen
- Durchführung von Trainings vor Ort in Bulgarien und Rumänien in den Bereichen SAP-CO, -PS und -AAR

Stichpunkte:

**Analyse Geschäftsprozesse
TTKF
Schulung / SAP FI / CO / SD / PS / AAR**

10/2015 – 04/2016

2012 -2015

**9.) HASEC-Elektronik GmbH,
Project Coordinator**

- Analyse und Erarbeitung des Verbesserungspotentials in der IT nach ITIL
- Projekt-Planung und -Vorbereitung zur Einführung eines ERP-Systems
- Prozessanalyse in den Bereichen Einkauf, Produktion und Vertrieb sowie der Finanz-Buchhaltung und des Controlling
- Dokumentation der Prozesse in Visio
- Vorbereitung zur Einführung einer ERP-Software mit Abgleich der SOLL-IST Prozesse
- Erarbeitung von Verbesserungen in den Abläufen

Stichpunkte:

**Prozessanalyse / -optimierung / -dokumentation
Projektplanung
Visio
ITIL**

02/2015 – 08/2015

**10.)DEKRA,
SAP-SD Prozessberater**

- Analyse der SD Prozesse und erarbeiten von Verbesserungsmöglichkeiten
- Erstellen von Testszenarien in SAP Solution Manager

Stichpunkte:

**SAP-SD
SAP Solution Manager
Testmanagement**

10/2014 – 01/2015

11.)DB Systel, Projekt Koordinator

Advanced Resource Planning Projekt Frankreich

- Unterstützung bei der Lösung projektkritischer Fehler um das Projekt neu strukturieren und beenden zu können
- Analyse der Projekt-Prozesse
- Durchführung Lessons Learned mit Rückführung in das PMO

Stichpunkte:

**Prozessanalyse / -dokumentation / -verbesserung
BPMN
BIC**

11/2013 – 06/2014

12.)DB Schenker Rail, Project Manager

Masterplan IT – Rollout von etwa 120 Applikationen in 16 Niederlassungen / 10 Länder

- Aufbau einer Projekt-Organisation zur Steuerung und Durchführung von Rollouts in den Niederlassungen nach PRINCE2, PMI und ITIL
- Definition und Dokumentation der Prozesse und Artefakte in
ARIS
- Definition von RACI-Modellen für die einzelnen Prozesse
- Multi level Projekt Management in MS Projekt
- Zentrale Ressourcen Verwaltung
- Planung, Leitung und Steuerung der Rollouts in 10 europäischen Ländern
- Reporting direct an den CIO der DB Schenker Rail
- Vertretung des Teamleiters

Stichpunkte:

**Prozessanalyse / ITIL
Projektmanagement nach PMI und PRINCE2
BPMN
ARIS / RACI
Projektleitung**

02/2012 – 09/2013

2006 - 2011

**13.) Moog GmbH,
IT Manager**

Umsetzung der entwickelten IT Konzepte und Strategien

- Definition und Überwachung von SLA's
- Identifizierung und Festlegung von Kernprozessen und Arbeitsanweisungen nach ITIL
- Überarbeitung bestehender Verträge mit Dienstleistern
- Entwickeln von aktiven Maßnahmen zur Aufrechterhaltung der SOX Zertifizierung
- Festlegung von Standards zur ISO Zertifizierung / IT Controlling
- Entwicklung und Einführung eines Projekt Management Systems
- Entwicklung von Hard- und Software Konzepten und Strategien zur Zentralisierung einzelner Systeme

Stichpunkte:

Leitung IT
Personalplanung
Budgetplanung und -controlling
Prozessanalyse / -dokumentation / -verbesserung
ITIL (Incident-, Change-, Config-Mgt.)
Service Level Mgt.
SOX und ISO Zertifizierungen
Projektplanung und -leitung
IT Konzepte

10/2008 – 12/2011

**14.) Markus Ganter IT Unternehmensberatung,
Interims Manager IT Abteilung**

Analyse der Prozesse und Strukturen der IT Abteilung bei der Moog GmbH in Böblingen. Entwicklung einer Strategie zur Verbesserung der Performance, Effektivität und Zuverlässigkeit der Abteilung.

Stichpunkte:

Prozessanalyse / -dokumentation / -verbesserung
ITIL
IT Konzeption und Umsetzung

04/2008 – 09/2008

**15.) Markus Ganter IT Unternehmensberatung,
Mitglied des Projekt Management Teams bei der
MAN IT**

Berater kritischer Projekte zur Einführung verschiedenster Systeme bei der MAN AG; Analyse der Anforderungen und Erstellung von Risiko-, Performance- und Kosten-Nutzen-Analysen nach PRINCE2.

Stichpunkte:

Projekt Management nach PRINCE2
Projekt Leitung

02/2008 – 04/2008

**16.)Markus Ganter IT Unternehmensberatung,
project adviser at Dockweiler AG**

Berater im Projekt zur Einführung eines neuen ERP-Systems;
verantwortlich für die Ausschreibung und die Auswahl sowohl
des neuen Systems als auch des verantwortlichen Consulting
Unternehmens; strategische Beratung; Rollout-Planung;
Prozess-Analyse, -Beschreibung und -Weiterentwicklung;
Vertragsverhandlungen; Strategieplanung für Outsourcing
Szenarien der Auswahl der dafür benötigten externen Partner;
Projekt Management, -dokumentation und –controlling

Stichpunkte:

**Prozessanalyse / -dokumentation / -verbesserung
SAP ECC 6.0
Visio**

08/2007 – 03/2008

**17.)All-for-one Midmarket Solutions GmbH,
Projekt Manager für SAP-Update**

Release-Update SAP Rel. 4.6C mit Automotive 3.0
in FI, CO, MM, SD, PP nach ECC 6.0
Koordination und Planung

Stichpunkte:

**Prozessanalyse
SAP 4.6C – ECC 6.0**

Weitere Projekte vor 2006

**18.)All-for-one Midmarket Solutions GmbH,
Projekt Manager für SAP-Rollout in Polen**

Rollout SAP Rel. 4.6C mit Automotive 3.0 FI/CO, SD, MM, PP

Stichpunkte:

SAP 4.6C

**19.) All-for-one Midmarket Solutions GmbH,
Projekt Management für SAP-Rollout in der
Slowakei**

Rollout SAP Rel. 4.6C mit Automotive 3.0 FI/CO, SD, MM, PP

Stichpunkte:

SAP 4.6C eitere Projekte:

**20.)Magna Automotive Services GmbH,
Projekt Management**

Aufbau der gesamten IT Infrastruktur und Koordination bei der
Einführung aller IT-Systeme; Abbildung der gesamten IT-
Landschaft in der Produktion und den Büroräumen eines
neuen Tochterunternehmens in Polen.

**SAP-ERP / BDE / Infrastruktur / Microsoft Server Systems
und Exchange Server / Microsoft Clients**

21.)Magna Automotive Services GmbH, Projekt Management

Entwicklung eine BW-Piloten und Planung des nachfolgenden Rollouts

SAP BW 3.5

22.)Magna Automotive Services GmbH, Projekt Management

Schaffung aller IT relevanten Voraussetzungen für die Erfüllung der Anforderungen nach Sarbanes-Oxley

Sarbanes-Oxley act

23.)Magna Automotive Services GmbH, Mitglied des Lenkungskreises

Einführung SAP Rel. 4.6C mit Automotive 3.0 (FI, CO, MM, SD, PP, LO, HR und QM) für Produktionsstandort Frankreich

SAP 4.6C

24.)Magna Automotive Services GmbH, Koordination und Support

Einführung eines ERP-Systems in dem Produktionsstandort in Tschechien
Auswahl und Vertragsverhandlungen mit Zulieferer;
Koordination des Aufbaus von Hard- und Software,
Präsentation des Projektfortschrittes in den Board-Meetings

QAD

25.)Magna Automotive Services GmbH, Projekt Management und -koordination

Einführung eines Systems zur automatisierten Überwachung von OEM-Internetportalen
Vertragsverhandlungen, Koordination der Installation von Hard- und Software; Definition einzelner Missionen (Überwachungsvorschriften); Administration der zentralen Systeme

IPoint-Systems

**26.)Magna Automotive Services GmbH, Projekt
Management und -koordination**

Einführung eines BDE-Systems
Auswahl und Einführung eines Test-Systems; Budget
Planung und Vertragsverhandlung mit verschiedenen
AnbieternKoordination und Installation von Hard- und
Software

WinBDE

**27.)Magna Automotive Services GmbH, Project
management and -koordination**

Entwicklung eines IT Masterplans zur Standadisierung
der EDV in den europäischen Niederlassungen.
Aufnahme der vorhandenen Hard- und
Softwarelandschaft; Definition der Schwachstellen und
Entwicklung eines mehrstufigen Lösungskonzeptes mit
Fokus auf die Einführung eines europaweiten, zentralen
Datacenters

**SAP R/3 4.0 + Automotive 1, Microsoft Windows
NT+2000, Lotus Notes**

1999 - 2002:

Auf Anfrage bei den Firmen Blanco GmbH, Filiadata
GmbH und Lebenshilfe e.V.